

# 平成27年度事業計画書

自 平成27年 4月 1日

至 平成28年 3月31日

公益財団法人 鉄道弘済会

## 基本方針

本法人は、鉄道に従事し殉職された職員の遺族や身体に障害を負った職員を救済・援護する目的で、昭和7年に設立されて以来、長年にわたり社会の福祉ニーズに幅広く応える活動をしてきたところ、平成25年10月1日に「公益財団法人鉄道弘済会」として、新しい途を歩み始めました。

今般、公益財団法人として初めてとなる中期経営計画「KOUSA I 挑む2017」を策定し、平成29年度までの3箇年を実施期間として、「経済環境に左右されない安定した経営基盤の確立」を目指すとともに、「持続的な福祉サービスの提供」を着実に推進することとしています。

その初年度にあたる本年度の各事業における基本方針は、以下のとおりとします。

公益目的事業においては、サービスレベルの維持・向上に努めるとともに、社会から真に必要とされる福祉サービスを提供するため、社会環境の変化に合わせた事業領域を模索しつつ、社会のニーズに合った運営体制の整備に努めます。

収益事業においては、公益目的事業を費用面で支えるため、所有する資産のより一層の有効活用等あらゆる手法を用いて収益最大化に取り組み、安定した経営基盤づくりに努めます。

法人運営面においては、効率的で社会のニーズの変化に対応できる筋肉質な組織を目指し、各事業部門の整備・強化を図るとともに、目的達成に向けて人材育成の充実に取り組みます。また、資産の運用については、リスク分散による安全・確実な運用を基本としつつ、運用利回りの向上に努めます。

## 1 公益目的事業

### 公1 障害者の自立・更生、児童又は青少年の健全な育成及び社会福祉に関する知識・技術の向上に係る福祉支援事業

#### (1) 障害者に係る福祉支援事業

##### ①補装具製作及び更生相談に応ずる施設並びに診療所の設置・運営【義肢装具サポートセンター】

切断障害者の早期社会復帰と自立促進を目指し、必要な訓練を行うとともに、利用者のニーズに合わせた義肢・装具の製作を行います。

また、障害者スポーツの支援、研究開発の促進、人材育成に取り組みます。

##### ②身体障害者福祉の増進に寄与するための事業【社会福祉法人鉄道身障者福祉協会への支援】

社会福祉法人鉄道身障者福祉協会の福祉活動を支援します。

##### ③知的障害・自閉症児者施設の設置・運営【総合福祉センター弘済学園】

知的障害・自閉症児者を対象に、児童期を中軸に、ライフステージに沿った一貫した療育・支援を行う総合的な施設として、発達支援と自立支援に努めます。

弘済学園が目指すべき療育・支援の基本的考え方を再確認し、児童期中心の入所施設部門と幼児期・青年期も含めた地域生活支援部門からなる「総合療育支援センター弘済学園」構想の整備を進めます。

成人利用者の地域移行及び利用者の人権擁護に努めます。

また、これらの事業に必要な人材の確保・育成に努めます。

##### ④知的障害者福祉の増進に寄与するための事業

社会福祉法人悠々倶楽部への人的協力と連携に取り組みます。

##### ⑤視覚障害者福祉に携わる者の顕彰

録音図書製作に関わるボランティアを表彰する顕彰事業「朗読録音奉仕者感謝の集い」はボランティア活動の啓発とさらなる活動の促進を図るため、第45回朗読録音奉仕者感謝の集いを全国各地で実施します。

##### ⑥視覚障害者福祉の増進に寄与するための事業

社会福祉法人日本盲人会連合、社会福祉法人日本点字図書館の福祉活動を支援します。

(2) 児童又は青少年の健全な育成に係る福祉支援事業

①子育て家庭の支援事業【保育所】

質の高い保育サービスを行うとともに、多様化するニーズへの対応が重要なことから、特別保育（病児・病後児保育、障害児保育、一時預かり保育）等地域のニーズに積極的に応えていくとともに、配慮が必要な児童への対応等、先駆的な保育にも取り組みます。

また、これらのサービスに必要な人材の確保・育成に努めます。

②児童養護施設の設置・運営【札幌南藻園】

養護の質の向上と充実のため、家庭的養護推進に向けた運営体制及び施設整備に向けた検討を進めます。

これにあわせ、計画的な人材確保と育成を行います。

また、必要な設備の充実を行います。

(3) 社会福祉に関する知識・技術の向上に係る福祉支援事業

①社会福祉に関するセミナーの開催

「社会福祉セミナー」は、社会福祉の潮流を踏まえ、理論と実践の両面から社会福祉に関する知識、技術の向上を図ることを目的に年1回開催し、社会福祉の発展の寄与に努めます。

「こうさい療育セミナー」は、弘済学園での知的障害・自閉症児者への療育・支援実践を基に、障害者福祉の発展並びに関係者との連携及び情報交換等により、知見を分かち合う場となることを目的に年1回開催します。

②社会福祉に関する研究誌の発行

「社会福祉研究」は、社会福祉に関する理論と実践をつなぐ専門誌として、得られた研究成果を広く社会福祉に活用されるよう内容の見直しを図ります。

③社会福祉に関する資料室の設置・運営

社会福祉の専門的な情報センターとして、福祉分野の蔵書の充実を図り、広く学生、研究者、一般の利用に供します。

公2 高齢による要介護者への支援及び生活・法律問題を抱える者への援護・相談を行う福祉支援事業

(1) 高齢者に係る福祉支援事業

#### ①高齢者福祉の増進に寄与するための事業

社会福祉法人東京弘済園が運営する各種老人福祉事業を支援することにより、高齢者の福祉の増進に寄与することを図るとともに、本法人が開催する研修への参加等も通じ、老人福祉にかかわる人材の育成に努めます。

更に、東京弘済園との連携強化に努め、社会福祉法人としての社会貢献のあり方、将来構想について、共同した検討を進めます。

#### (2) 援護・相談等の福祉支援事業

##### ①ソーシャルワーク活動【福祉所】

社会保障制度や福祉諸施策が充実してきている今日的状況及び本法人の全体的状況を踏まえ、福祉所は順次廃止していきます。

##### ②福祉相談室の設置・運営【福祉相談室】

社会保障制度や行政等の他の相談機関が充実してきている今日的状況及び本法人の全体的状況を踏まえ、福祉相談室は閉室します。

### 2 公益事業本部と公益目的事業のあり方

本法人が実施する公益目的事業の意義について、設立の原点に戻って再確認をするとともに、時代と社会環境の変化に合わせた新たな事業領域の模索や収支構造を整理し、公益目的事業に必要な運営体制の整備に取り組みます。

### 3 収益事業等

#### 収1 不動産賃貸業・管理業等、その他の卸売業

##### (1) 不動産賃貸業・管理業等

###### ①不動産賃貸事業

公益目的事業を費用面で支える柱として、「安定した財務基盤の確立」のため、所有不動産の一層の有効活用等により、収益最大化の施策に取り組みます。

具体的には、老朽化した建物の再開発や低効率用地の新規開発を推進します。

また、既存賃貸物件については、収益向上及びコストダウンの取り組みに

より、利益率向上を図るとともに、資産価値の維持・向上のため、管理運営体制の強化及び計画的修繕を行います。

一方で、開発のスピードアップ及び管理物件の増加等を踏まえて、人材育成を図るとともに、業務の効率化等、組織体制の強化を推進します。

#### ②貸会議室、飲食店の運営【弘済会館】

貸会議室・宴会場の運営では、顧客サービス向上のための研修実施及び汎用性のあるシステムを活用したリピーター客等への営業活動を行い稼働率向上に取り組み、利益確保に努めます。

#### (2) その他の卸売業【新聞雑誌の取次業】

JR 駅構内店舗運営会社との新聞、雑誌、書籍の取次事業は、駅改良工事や大手コンビニの駅への進出による店舗減、また、メディアの多様化による売上減が進むなか、業務効率化や経費節減を推進し、利益確保に努めるとともに、今後の事業見直しに努めます。

### 他1 奨学金事業

#### (1) 奨学金

これまでの奨学金制度を整理し、公益財団法人にふさわしい新たな奨学金制度を策定します。

## 4 法人運営

#### (1) 内部統制の確立と法令遵守

効率的な業務運営の実施状況の検証を行い、法令遵守と行動規範の尊重を支援します。

また、コンプライアンス体制の強化に努めます。

#### (2) 法人運営体制の整備

自立型の公益財団法人として、それぞれの部門は公益目的事業を達成するため、組織運営体制の整備と強化を行うとともに、目的達成に向けて必要な人材育成と人事運用を行います。

#### (3) リスクへの対応強化

首都直下型地震のほか、ゲリラ豪雨等自然災害に対する危機管理体制を強化させるとともに、法令及び規程等の遵守を徹底する風土づくりに取り組みます。

(4) 明るく働きやすい職場構築の推進

従業員が安心して働ける職場づくりに取り組むとともに、心身の健康の保持・増進に向けた取り組みを推進します。

(5) 人材育成と意識改革の推進

業務への取り組み意欲と資質の向上を図るため、各種研修や資格取得支援の充実を図るとともに、若手職員及び女性職員の早期管理職登用や本部・業務機関の人事交流など組織の活性化に向けた取り組みを推進します。

(6) 計画的な施設補修と適切な用地管理

公益施設・収益施設の「中期工事計画（2014年度作成）」に基づき、新規工事・補修工事を計画的に進めます。

本法人が厳しい財政状況の中、工事経費の一層のコストダウンに努めます。

また、本法人の用地管理業務の明確化・整理を行います。

(7) コスト意識の醸成

職員が自ら考え行動するために、各事業における収支目標額を提示し、責任と自覚の醸成に取り組めます。

また、経済情勢の影響を受けにくい強固な財務基盤の構築に努めます。

(8) 資産運用の推進

資産の運用は、公益目的事業の運営を支える柱のひとつとして、安全に配慮し、リスク分散した資産運用を基本に、資産運用利回りの向上に努め、財務基盤の安定・強化に取り組めます。